

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden	Sammanträdesdatum 2025-11-13
Plats och tid	Stadshuset, sal Flen Kl 8.30 - 14:50
Beslutande	Peter Munter (S), ordförande Susanne Hellsberg (C), tjänstgörande ersättare Katarina Lagerstedt (M), 2:e vice ordförande Mari-Louise Andersson (S) Sofie Dahlberg (S), tjänstgörande ersättare Lars Falk (L) Kristofer Pehrsson (V) Malin Lindkvist (SD), tjänstgörande ersättare Christine Zetterdahl (SD), tjänstgörande ersättare
Övriga deltagare	Ersättare Hans Åfeldt (S) Ersättare William Kohlström (S) Ersättare Elisabeth Bergqvist (M) Skolchef Eva Fältö Kommunsekreterare Natalie Mathieu Kommunikationsstrateg Sofia Holmqvist Kommunikationsstrateg Amanda Sundström Förvaltningschef Jaana Moberg Verksamhetsstrateg Sabina Dernelid Verksamhetschef Andreas Odsvall Avdelningschef Carolina Eriksson Nämndsekreterare Sandra Östling Verksamhetskontroller Anette Björnsson
Ordförande	Peter Munter
Sekreterare	Sandra Östling
Justerande	Katarina Lagerstedt
Justerings tid	Torsdagen den 13 november 2025

Paragrafer: 67

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Barn-, utbildnings- och kulturnämnden		
Sammanträdesdatum	2025-11-13		
Datum för anslags uppsättande	2025-11-14	Datum för anslags nedtagande	2025-12-06
Förvaringsplats för protokollet	Barn-, utbildnings- och kulturnämndens diarium		

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum
2025-11-13

§ 67

BUK/2025:189 - 609

Yttrande och barnkonsekvensanalys skolstruktur

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar

- att anta yttrandet som sitt eget,**
- att överlämna yttrandet till kommunstyrelsen för vidare beredning,**
- att beslutet omedelbart justeras,**
- att till huvudinriktningen för klasstorlekar är att hamna så nära 25 elever per klass som möjligt, samt**
- att ett genomförandebeslut/verkställighetsbeslut fattas under våren 2026. Följande skall redovisas i beslutet:**
 - en investeringsplan framtagen av FKAB i samråd med för barn-, utbildnings och kulturnämnden innehållande kostnader och eventuella hyreshöjningar för nämndens verksamhetslokaler.**
 - Kostnaderna för eventuella verksamhetsanpassningar som krävs för alternativ 3 i "Yttrandet skolstrukturutredning".**

Barn-, utbildnings och kulturnämnden föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att fatta ett inriktningsbeslut dvs att barn-, och utbildnings- och kulturnämnden ska arbeta i riktningen enligt handlingsalternativ 3 i skolstrukturutredningen bestående av två F-9 skolor, en i Flen och en i Malmköping, samt två F-3 skolor, en i Hälleforsnäs och en i Bettna, för implementering höstterminen 2026, samt

att barn-, utbildnings- och kulturnämnden förutsätter att kostnaden för tomställda lokaler hanteras på koncernnivå för att skapa förutsättningar för nämnden att använda dessa medel för att öka kvaliteten i nämndens verksamheter.

Susanne Hellsberg (C) deltar ej i beslutet

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum

2025-11-13

Sammanfattning

Flen kommun har en överkapacitet av grundskoleplatser på grund av den minskade befolkningen, befintliga skolors kapacitet och det faktiska behovet av elevplatser de kommande åren. Detta, i kombination med att skolverksamheten har haft en ansträngd ekonomi under flera år, gör att det finns ett behov av att förändra skolstrukturen för att ge barnen en likvärdig och kvalitativ skolverksamhet med god ekonomisk hushållning. För att möta detta behov tillsattes en fullmäktigeberedning december 2024 med uppdraget att se över de ekonomiska och strukturella förutsättningarna för grundskolverksamheten i kommunen. Den 15 september 2025 presenterades utredningen "*Skolstruktur för en bra skola för alla*" med tre handlingsalternativ, i syfte att skapa en långsiktigt hållbar struktur för alla grundskoleelever i kommunen. Enligt kommunfullmäktiges beslut (2025-09-15 § 61) ska berörda förvaltningar och nämnder yttra sig i ärendet.

De tre alternativen är:

Alternativ 1. Behålla befintlig skolorganisation med fem skolor, men med färre klasser.

Alternativ 2. Fyra skolor, ett högstadium F-år 9, en skola F-år 6, en skola F-år 3 och en skola stängs.

Alternativ 3. Fyra skolor, två högstadium F-år 9, två skolor F-år 3 och en skola stängs.

Förutsättningar

Antagandet av den föreslagna skolstrukturen innebär att kommunens möjligheter att agera långsiktigt och hållbart förstärks.

Detta skapar bättre förutsättningar för att eleverna ska få en likvärdig utbildning, oavsett var i kommunen de bor, och säkerställer att de har tillgång till kvalitativ undervisning. Genom att främja en optimal skolorganisation kan en god ekonomisk hushållning säkerställas, vilket minskar risken för att verksamheterna inte klarar att hålla en budget i balans. Om detta inte sker, påverkas hela kommunen och andra verksamheter kan bli lidande.

För att omställningsarbetet ska ge effekt och skapa förutsättningar för att få en hållbar ekonomi med budget i balans ska inte kostnader för lokaler som skolverksamheten sagt upp belasta verksamheten.

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum
2025-11-13

Utifrån kommunkoncern är det också viktigt att ta hänsyn till vilka skollokaler som är lämpliga att bedriva verksamhet i och vilka som är lämpliga att gå ur, både utifrån investerings- och underhållsbehov men även utifrån eventuella nedskrivningar och restvärden vid avyttring.

Skolstrukturen ska vara långsiktig och anpassas efter hand utifrån de förutsättningar som kommer att finnas i det beslutade alternativet. Förändringar tar tid att genomföra och är ett omfattande omställningsarbete. Det alternativ som kommer att beslutas kan påbörjas under 2026.

Sammanfattning av yttrandet

I Barn-, utbildnings- och kulturförvaltningens yttrande presenterar förvaltningens perspektiv och de konsekvenser som de tre alternativen medför, utifrån ett helhetsperspektiv som tar hänsyn till pedagogiska, ekonomiska, kvalitetsmässiga, sociala, demografiska, logistiska och samhälleliga aspekter. Yttrandet innehåller bakgrund, elevutveckling, förutsättningar och antaganden som alternativen bygger på, såsom beräkningsmodeller för elever och upptagningsområden, nödvändiga tjänster baserat på klasser med 25 elever, kostnader för lokaler, skolskjuts och verksamhetsresor samt skolmältider. Varje alternativ redovisas utifrån dessa parametrar. Avslutningsvis redovisas de konsekvenser som respektive alternativ får, tillsammans med en bedömning av vad förvaltningen förordar.

Enligt artikel 3.1 i Barnkonventionen ska barnets bästa vara det främsta övervägandet vid alla åtgärder som rör barn. En barnkonsekvensanalys har genomförts, barndialoger har hållits på alla skolor, totalt 20 dialoger med 90 elever. Barnperspektivet redovisas i sin helhet i barnkonsekvensanalysen, som finns med som bilaga till yttrandet.

Sammantagna bedömning

Barn- utbildnings- och kulturförvaltningens sammantagna bedömning är att alternativ 1 inte är ett hållbart alternativ, varken ur kvalitets-, barn- eller ekonomiskt perspektiv. En alltför stor del av resurserna kommer att allokeras till lokaler och mältider, vilket innebär att leda till en försämrad kvalitet och likvärdighet. Ur ett barnperspektiv kommer skolorna inte att kunna fullgöra sitt kompensatoriska uppdrag på ett tillfredsställande sätt.

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum

2025-11-13

Alternativ 2 och 3 är båda genomförbara och hållbara, även på längre sikt. Båda alternativen medför en minskning av kostnaderna, vilket gör att en större del av elevpengen kan användas till undervisning. Detta skapar förutsättningar för skolorna att förbättra kvaliteten och likvärdigheten, samt i större utsträckning kan tillgodose varje elevs individuella behov. Alternativ 3 ger en ännu större minskning av lokalkostnad, vilket ytterligare förbättrar förutsättningarna. Dessutom finns det fördelar med att ha två högstadieskolor i alternativ 3, eftersom det möjliggör ett bredare utbud av olika lärmiljöer och ökar valfriheten för eleverna.

Fackliga perspektiv

Sveriges lärare lyfter på facklig samverkan att de inte kan bedriva en kvalitativ verksamhet såsom det ser ut nu. Det krävs en högre lärartäthet och ökad vuxennärvaro. Det behöver vara en hållbar skolstruktur som ger personalen förutsättningar att kunna följa lagstiftning och riktlinjer. Färre vuxna i verksamheter innebär att de som är kvar inte orkar. Verksamheterna har inte förutsättningar att kunna hjälpa barnen. De ser en tydlig trend med att anmälningarna rörande arbetsmiljö ökar i takt med personalneddragningar.

Förslag till beslut

att anta yttrandet som sitt eget, samt
att överlämna yttrandet till kommunstyrelsen för vidare beredning, samt
att beslutet omedelbart justeras.

Yrkanden

Lars Falk yrkar på återremiss med motiveringen av flera skäl:

En fördjupad studie görs av möjligheterna att utjämna skillnaderna i klasstorlek mellan små och stora skolor (alt 1) det ett exempel kan vara friare skolval.

Hur rimmar de olika alternativen med nämndens mål ” att fler barnfamiljer väljer Flen genom stärkt attraktionskraft osv”? Implementeringen berörs ytters sparsamt.

Bara att man inte når minskningen av klasser till 50 läsåret 2026/27 utan hamnar på 54-55 i de förordade alternativen. Men sedan då och hur påverkas ekonomin? Måste klasserna splittras? Hur ser man på riskerna av att många elever kan välja externa alternativ i alt 2 och 3. Vad innebär det ekonomiskt? Önskvärt med en genomgång av befintliga skolor vad gäller t.ex lärarbehörighet, elev- och föräldranöjdhet, upplevd trygghet mm, samt yrkar avslag på förvaltningens förslag.

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum
2025-11-13

Katarina Lagerstedt (M) yrkar tillägg med att barn-, utbildnings och kulturnämnden föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att fatta ett inriktningsbeslut dvs att barn-, och utbildnings- och kulturnämnden ska arbeta i riktningen enligt handlingsalternativ 3 i skolstrukturutredningen bestående av två F-9 skolor, en i Flen och en i Malmköping, samt två F-3 skolor, en i Hälleforsnäs och en i Bettna, för implementering höstterminen 2026, samt

att barn-, utbildnings- och kulturnämnden förutsätter att kostnaden för tomställda lokaler hanteras på koncernnivå för att skapa förutsättningar för nämnden att använda dessa medel för att öka kvaliteten i nämndens verksamheter

samt tillägg med att barn-, utbildning och kulturnämnden beslutar för egen del: att ett genomförandebeslut/verkställighetsbeslut fattas under våren 2026.

Följande skall redovisas i beslutet:

- en investeringsplan framtagen av FKAB i samråd med för Barn-, utbildnings och kulturnämnden innehållande kostnader och eventuella hyreshöjningar för nämndens verksamhetslokaler.
- Kostnaderna för eventuella verksamhetsanpassningar som krävs för alternativ 3 i "Yttrandet skolstrukturutredning", samt

att maxantal på antal elever och klasser på de olika skolorna i "Yttrande skolstrukturutredningen" inte ska begränsa elever och vårdnadshavares valfrihet dvs det fria skolvalet.

Kristoffer Pehrsson (V) yrkar tillägg med att till huvudinriktningen för klasstorlekar är att hamna så nära 25 elever per klass som möjligt.

Mari-Louise Andersson (S), Kristoffer Pehrsson (V) och Sofie Dahlberg (S) yrkar avslag på Lars Falks (L) återremissyrkande och bifall till Katarina Lagerstedts (M) tilläggsattsats 1 och 3 samt avslag till Katarina Lagerstedts (M) tilläggsattsats 4.

Marie-Louise Andersson (S), Sofie Dahlberg (S), Christine Zetterdahl (SD), Katarina Lagerstedt (M) yrkar bifall till Kristoffer Pehrsson (V) tilläggsyrkande.

Mari-Louise Andersson (S), Sofie Dahlberg (S) och Kristoffer Pehrsson (V), Christine Zetterdahl (SD), Katarina Lagerstedt (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Lars Falk (L) yrkar avslag på Katarina Lagerstedts (M) första och tredje tilläggsattsats samt bifall till Katarina Lagerstedts (M) andra och fjärde tilläggsattsats.

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum
2025-11-13

Christine Zetterdahl (SD) yrkar bifall till Katarina Lagerstedts (M) samtliga tilläggsyrkande

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom förvaltningens förslag finns ett yrkande om återremiss, fem tilläggsyrkande samt ett avslagsyrkande.

Vid ställd proposition på Lars Falks (L) yrkande om återremiss finner ordförande att barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar att ärendet ska avgöras idag.

Votering begärs

Följande propositionsordning läses upp och godkänns: rösta JA för att ärendet ska avgöras idag, Nej för att återremittera ärendet

JA-röster avger: Katarina Lagerstedt (M), Peter Munter (S), Sofie Dahlberg (S), Mari-Louise Andersson (S), Kristoffer Pehrsson (V), Christine Zetterdahl (SD) samt Malin Lindqvist (SD)

NEJ-röster avger: Lars Falk (L)

Ordförande finner att barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar att ärendet ska avgöras idag.

Vid ställd proposition på förvaltningens förslag finner ordförande att barn-, utbildnings- och kulturnämnden besluta att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Katarina Lagerstedts (M) första tilläggsattsats finner ordförande att barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Katarina Lagerstedts (M) andra tilläggsattsats finner ordförande att barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Katarina Lagerstedts (M) tredje tilläggsattsats finner ordförande att barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar att bifalla detsamma.

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum

2025-11-13

Vid ställd proposition på Katarina Lagerstedts (M) fjärde tilläggsattsats finner ordförande att barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar att avslå detsamma.

Votering begärs

Följande propositionsordning läses upp och godkänns: rösta JA för avslå Katarina Lagerstedts (M) fjärde tilläggsyrkande, nej för att bifalla

JA -röster avger: Kristoffer Pehrsson (V), Mari-Louise Andersson (S), Sofie Dahlberg (S) och Peter Munter (S)

NEJ-röster avger: Malin Lindqvist (SD), Christine Zetterdahl (SD), Lars Falk (L), Katarina Lagerstedt (M).

Ordförande finner att barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar att avslå Katarina Lagerstedts (M) fjärde tilläggsyrkande.

Vid ställd proposition på Kristoffers Pehrssons (V) tilläggsyrkande finner ordförande att barn-, utbildnings- och kulturnämnden beslutar att bifalla detsamma.

Reservation

Lars Falk reserverar sig mot beslutet

Protokollsanteckning

Lars Falk (L) lämnar följande protokollsanteckning:

"Liberalerna ställer sig inte bakom förvaltningens förslag till yttrande över skolstrukturutredningen, då förslaget innebär att hela Kyrkskolan avvecklas liksom årskurserna 4-6 på Bruksskolan och i Bettna skola. Kommunens största problem är en vikande befolkning, och här har särskilt behovet av fler barnfamiljer lyfts fram. Många barnfamiljer t.ex. från Stockholm söker sig till landsbygden och till små attraktiva skolor. (Kairos futures studie). Det är därför av största vikt att behålla de små skolorna för att åstadkomma tillväxt.

I förslaget till yttrande (alt 2 och 3) skall klasserna minskas från 69 till 50. Detta innebär en förtätning i klassrummet då eleverna blir fler och lärarens möjlighet "att se" alla elever minskar. Antalet lärare/vuxna i skolan minskar likaså.

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum
2025-11-13

En utveckling som är helt fel anser vi. I stället bör man t.ex. genom ett friare skolval erbjuda elever från den stora Stenhammarskolan att finna platser på landsortsskolorna.

Vi anser också att det i yttrandet saknas en diskussion om hur avvecklingen av våra små skolor rimmar med BUK-nämndens mål "att fler barnfamiljer väljer Flen genom stärkt attraktionskraft o.s.v". Risken är förstås uppenbar att många familjer vänder kommunen ryggen då uppskattade och välrenommerade skolor avvecklas.

Vad gäller Ekonomin så uppges i yttrandet att det rekommenderade alt 3 (med skolnedläggningarna) innebär besparing på bemanningen med 20,5 milj.

men endast med 2.4 milj. på lokaler. Det är alltså personalminskningen som är helt dominerande här. Vi anser också att skolnedläggningar innebär att elever kommer att söka sig till friskolor, vilket drar pengar ur kommunkassan. 50 elever som lämnar anvisade kommunala skolor innebär att nära 5 milj. får betalas till externa anordnare. När så fler elever lämnar våra skolor ökar också skolpengen till alla friskolor.

Hur skall implementeringen ske? I yttrandet sägs bara att man inte till läsåret 2026/27 kommer att nå ner till 50 klasser utan det stannar vid 54 - 55. Men vad händer sedan och hur skall avvecklingen ske? Kommer klasser att splittras o.s.v.? Många frågor inställer sig.

Vi hade också gärna sett att en genomgång gjorts av våra befintliga skolor vad gäller t.ex. behörighet, nöjdhet, upplevd trygghet mm.

Vi liberaler slår vakt om en småskalig kommun med en levande landsbygd med engagerade medborgare och attraktiva små skolor som genererar befolkningstillväxt och resurser till vårt gemensamma bästa."

Susanne Hellsberg (C) lämnar följande protokollsanteckning:

"Skolstrukturberedningen har formulerat tre handlingsalternativ till kommunfullmäktige utifrån lösningar i skolstrukturen. Skolstrukturberedningen var överens om att alla tre redovisade handlingsalternativen är vägar framåt för framtidens skolstruktur i Flens kommun.

Centerpartiet konstaterar att de tre olika handlingsalternativen i underlaget, som nämnden ska yttra sig om, inte behandlats likvärdigt. Exempelvis ansåg beredningen att förtätning i skollokaler skulle ske oavsett handlingsalternativ. Detta medskick från beredningen har inte fullföljts i förvaltningens underlag,

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum
2025-11-13

och därmed har inte effektiviseringsmöjligheter och besparingar gällande lokalkostnader som finns i alla handlingsalternativ redovisats.

Ytterligare medskick från skolstrukturberedningen var samordning förskola och fritidshem, och en riskanalys för de olika handlingsalternativen.

Ett underlag som nämnden ska yttra sig om bör vara sakligt, jämförbart och transparent. Då Centerpartiet anser att alla medskicken från skolstrukturberedningen inte har fullföljts i förvaltningens förslag till yttrande från nämnden och de olika handlingsalternativen inte har behandlats på ett likvärdigt sätt deltar vi inte i beslutet.”

Katarina Lagerstedt (M) och Elisabeth Bergqvist (M) lämnar följande protokollsanteckning:

”En fullmäktigeberedning bestående av alla politiska partier i Flens kommun har under 8 månader arbetat med uppdraget att skapa ”En skolstruktur för en bra skola för alla”. En slutrapport, som alla politiska partier stod bakom, levererades den 15 september 2025 till kommunfullmäktige. Slutrapporten innehöll ett noll alternativ och 3 handlingsalternativ.

Flens kommun står inför långsiktiga demografiska förändringar med minskade barnkullar och låg lärarbehörighet. Det innebär att vi inte kan organisera skolan på samma sätt som tidigare, och samtidigt upprätthålla kvalitet och likvärdighet. Våra skolor är byggda för fler elever än vi har idag, vilket ger höga lokalkostnader som binder resurser från det som verkligen gör skillnad för eleverna: behöriga lärare, elevhälsa och stöd i klassrummet. Idag har vi ett överskott på ca 320 platser och 2034 beräknas vi ha ett överskott på ca 594 platser, vilket kostar pengar - pengar som bör gå till att höja elevernas måluppfyllelse.

Vi ser handlingsalternativ 3 i skolstrukturutredningen som det mest hållbara vägvalet, vilket innebär två F–9-skolor: en i Flen och en i Malmköping och två F–3-skolor: en i Hälleforsnäs och en i Bettna. Vi har i diskussionerna i Skolstrukturutredningen värnat vikten av att de små barnen ska ha nära till sin skola, även om skolorna ligger i de yttre delarna av kommunen.

Handlingsalternativ 3 skapar förutsättningar för: en likvärdig skola med fler behöriga lärare och stabila, hållbara arbetslag, ett bredare pedagogiskt och socialt utbud för eleverna, minskade kostnader för tomma lokaler, vilket frigör resurser till undervisning och elevstöd och en sammanhållen struktur där kvalitet kan utvecklas långsiktigt. Vidare innebär handlingsalternativ 3 att klasserna blir lite större (ca 25 elever/klass) vilket medför att det då kommer att finnas ekonomi för de så viktiga ”kringresurserna” t ex för barn i behov av särskilt stöd.

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum

2025-11-13

Nuvarande skolstruktur innebär stora svårigheter att ekonomiskt klara "kringresurserna" med t ex 11 elever/klass.

Vi understryker att kostnader för tomställda lokaler måste hanteras på koncernnivå, så att nämnden kan använda sina resurser där de gör störst skillnad: i klassrummet, i elevhälsan och för stödinsatser. Vi Moderater har länge påtalat vikten av att skapa ett tydligt och transparent arbetssätt vad gäller kommunens lokaler. Hanteringen av tomställda lokaler är ett exempel, och det måste lösas omgående

på koncernnivå för att ge Barn- utbildnings- och kulturnämnden rätt förutsättningar.

Vi vill idag fatta ett inriktningsbeslut så arbetet kan påbörjas och att ett genomförandebeslut/verkställighetsbeslut fattas under våren 2026, där följande ska redovisas: - - Investeringsplan från FKAB i samråd med nämnden med kostnader och eventuella hyreshöjningar. Kostnader för verksamhetsanpassningar som krävs för alternativ 3.

Vi vill med detta poängtera behovet av transparens kring framtida kostnader och lokalfrågor. När stora beslut som detta skall fattas är det av yttersta vikt att politiken får ta del av kommande kostnader vad gäller investeringar och därmed ev hyreshöjningar samt kostnader för ev anpassningar som krävs för alternativ 3, då dessa kostnader i allra högsta grad är budgetpåverkan.

Osäkerhet i dessa frågor riskerar att skapa ekonomiska överraskningar som kan motverka de förbättringar strukturförändringen syftar till.

Det är också angeläget att Barn- utbildning och kulturnämnden snarast fattar beslut om en lokalbehovsplan enligt KS/2024-04-08 § 46, då detta dokument också är en viktig parameter i kommande skolstruktur.

Vidare får maxantal för elever och klasser inte begränsa det fria skolvalet. Elever och vårdnadshavare ska fortsatt kunna välja den skola som passar deras barn bäst. Valfriheten är en central princip som vi ska värna, särskilt vid stora strukturförändringar.

Att skapa en hållbar skolstruktur handlar inte om nedskärningar, det handlar om att säkerställa att varje krona går till rätt saker, som t ex undervisning, trygghet och elevstöd vilket skapar förutsättningar för ökad kvalitet och därmed högre måluppfyllelse. Vi anser att vi måste investera i kommunens framtid genom att

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Sammanträdesdatum

2025-11-13

öka kvalitén i våra skolor då det skapar ökad kompetensförsörjning i kommunen och därmed ökad tillväxt.

För oss Moderater handlar skolfrågan i grunden om kvalitet, likvärdighet och ansvar för hela kommunens utveckling. Vi vill bygga en skola som är bra för alla barn och där resurserna används på ett sätt som långsiktigt stärker undervisningen, lärarna och eleverna.

Skickas till:
Kommunstyrelsen
Ak

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter: